Утверждаю
Директор
БУ «Сургутский комплексный центр
социального обслуживания населения»
_____ Е.Н.Варжинская
«20» 01 2020

План мероприятий
по переходу на интегрированную систему менеджмента качества «Бережливое производство»
БУ «Сургутский комплексный центр социального обслуживания населения»

№ п/п	Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты	Сроки	Ответственный исполнитель
1	Актуализация должностных инструкций	Равномерное распределение рабочей нагрузки специалистов Учреждения	Январь	Заведующие СП
2	Актуализация стандартов по ИСМ	Наличие стандартов Учреждения для руководства при внедрении Бережливого производства	Январь	М.В.Тоболкина, Л.П.Шадеркина
3	Разработка и внедрение мониторинга по ИСМ: 1)проведение самостоятельного аудита по применению метода 5S	Научить сотрудников представлять, видеть и практически удалять из пространства ненужные предметы	Март	Заведующие СП
4	Внешний инспекционный аудит	Подтверждение соответствия сертифицированной системы менеджмента качества Учреждения требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ Р 56020-14	Март - Май	М.В.Тоболкина

5	Обучающий семинар при внешнем инспекционном аудите	100% обучение работников Учреждения	Март-Май	М.В.Тоболкина
6	В рамках самоорганизации: Участие в комплексном медицинском экспресс-обследовании сотрудников Учреждения специалистами Центра здоровья БУ «Сургутская городская клиническая поликлиника №1», анонимная экспресс диагностика на ВИЧ	Снижение временных затрат, своевременное выявление факторов риска развития сердечно-сосудистых заболеваний. Снижение количества листков нетрудоспособности	Апрель	Т.Н. Петрова
7	Проведение методических и технических учеб: СОК (стандартная операционная карта)	Обеспечение воспроизводимости лучшего на данный момент времени способа выполнения работы путем его формализации	Апрель	Л.П. Шадёркина
	Карта потока создания ценностей	Визуализация и анализ перемещения информации с целью выявления проблем	Октябрь	
8	Разработка и внедрение инструментов по ИСМ: СОК (стандартная операционная карта)	обеспечение воспроизводимости лучшего на данный момент времени способа выполнения работы путем его формализации	Июнь	Заведующие СП
	Разработка карт потока создания ценностей	Визуализация и анализ перемещения информации с целью выявления проблем	Ноябрь	
9	Организация культурных, социально - оздоровительных, досуговых мероприятий в Учреждении в рамках социально - оздоровительной работы среди сотрудников Учреждения	Снижение количества листков временной нетрудоспособности, сплочение коллектива Учреждения	Июнь	Е.А.Иванова
10	В рамках самоорганизации: проведение групповых тренинговых занятий, деловых игр с сотрудниками отделений	Повышение качества работы и эффективности деятельности специалистов Учреждения, уменьшение профессионального выгорания	Август	Е.А.Иванова

11	Корректировка плана интегрированной системы менеджмента качества и бережливого производства на 2021 год	План мероприятий по внедрению интегрированной системы менеджмента качества и бережливого производства	Декабрь	Л.П.Шадеркина И.В.Миловидова
12	Консультирование по вопросу внедрения Бережливого производства	Эффективное внедрение технологии «Бережливое производство»	В течение года (по запросу)	Л.П.Шадеркина
13	Внедрение основных методов и инструментов бережливого производства	Внедрение основных методов и инструментов бережливого производства на 100%	В течение года	М.В.Тоболкина заведующие СП
14	Актуализация и пополнение раздела «Бережливое производство» на официальном сайте Учреждения	Информирование о результатах внедрения технологии «Бережливое производство»	Постоянно	Е.Г.Шпилевая
15	Отключение компьютерной техники на выходные и на ночь	Повышение энергоэффективности, снижение затрат на оплату услуг электроэнергии	Постоянно	Заведующие СП